

Pilotage des projets Capex / Opex avec Oracle Planning (PBCS)

SECTEUR : INDUSTRIE

CHIFFRE D'AFFAIRES : 5,2 Mds €

EFFECTIFS : +18 000 salariés

IMPLANTATIONS : +22 sites

SITE WEB : www.constellium.com

CONTEXTE

Constellium développe des produits en aluminium de haute qualité destinés à différents secteurs industriels civils et militaires, comme l'aéronautique, le transport, l'automobile, l'emballage, l'énergie et le bâtiment.

Le pilotage des **4000 projets Capex Opex** industriels et informatiques était un processus trimestriel exécuté dans Excel depuis plus de 3 ans, fastidieux tant sur la saisie des données, que

sur leur agrégation et les calculs de conversion. Les 75 utilisateurs répartis dans les différents sites souffraient du manque de souplesse dans la maintenance et l'adaptation à leurs besoins spécifiques, et de l'absence de versioning. Il a été décidé de sortir d'Excel la base de données d'investissement centralisée et de la refondre pour répondre à 3 enjeux principaux :

- * Gérer un portefeuille de projets de l'usine au groupe
- * Une vision à long terme: allocation du capital / planification à long terme
- * Une vue à court terme: prévision / reporting

SOLUTION

- * Un **suivi des projets** par programme, typologie, catégorie, statut, niveau de délégation, devise, entité
- * Une création et un suivi du Réel, du Forecast, du Budget et du Plan dans Oracle PBCS
- * Une **conception détaillée** conduite avec les différents acteurs pour intégrer les différents besoins, assurer l'ergonomie attendue et formaliser les processus
- * Une **gestion du changement** pilotée par Constellium pour informer les utilisateurs, et une formation présentielle, co-animée avec Nell'Armonia, pour les 70 users des 3 sites : Paris, Zurich et Muscle Shoals (Alabama)
- * Le projet a duré 7 mois (formations incluses)

BÉNÉFICES

- * **Accélération et fiabilisation** du pilotage des investissements
- * Développement de la fréquence du suivi des investissements : du trimestre au mois
- * **Adhésion des utilisateurs** à l'outil
- * **Simplification** du processus
- * Ouverture vers des fonctionnalités financières de **simulation**



Nell'Armonia est le partenaire des directions financières pour leurs projets de transformation digitale du pilotage de la performance. Depuis sa création en 2007, Nell'Armonia a accompagné plus de 350 entreprises de toutes tailles et tous secteurs dans leurs projets d'EPM, depuis le conseil métier en amont jusqu'à la mise en oeuvre de leurs solutions de pilotage, l'hébergement dans le Cloud et au-delà, le support et l'assistance post go-live. Parce que le respect des engagements est au coeur de son ADN, Nell'Armonia a l'entière confiance des décideurs qu'elle assiste dans l'atteinte de leurs enjeux stratégiques et critiques, avec une triple expertise métier, pilotage de projet et tierce maintenance post-projet. Nell'Armonia est implantée en France, au Maroc, en Pologne et en Israël.

