

Conduite du changement

Vous intégrez au sein de votre équipe projet un spécialiste de la conduite du changement sur des projets de transformation finance, pour vous aider sur la gestion du changement et l'adhésion à votre projet EPM.

Dans quels cas faire appel à un consultant en conduite du changement externalisé ?

Dans le cadre de vos projets de transformation ou de mise en place d'une solution de pilotage de la performance, qui vient inévitablement modifier les processus et les méthodes de travail, vous souhaitez mettre en place une communication réussie autour du projet. Vous optimiserez ainsi vos chances d'embarquer les équipes avec un spécialiste de la conduite du changement, qui va organiser avec vous la communication et la formation associées à votre projet.

Ses missions

Communication

- * Organisation de la communication projet et intégration de la stratégie de conduite du changement au planning projet
- * Rédaction des newsletters projets à destination des équipes (Groupe, filiales)
- * Préparation des supports de communication destinés au Management (CFO, Country manager) et aux utilisateurs
- * Animation des comités d'information et utilisateurs

Formation

- * Gestion de l'intendance des formations
- * Organisation des sessions de formations
- * Rédaction des supports de formation à l'outil
- * Formation des utilisateurs clés et/ou finaux
- * Assistance aux formateurs des utilisateurs finaux
- * Recueil des feedbacks pour une amélioration continue des sessions de formations

Support post Go-live

- * Aide au démarrage post Go-live
- * Mise en place de la stratégie de run avec les métiers
- * Mise en place d'une communication centralisée pour l'assistance aux utilisateurs finaux, FAQ.
- * Relais du métier pour l'assistance aux nouveaux utilisateurs
- * Intervention sur sites si besoin

NOS REFERENCES

oney
ALTRAN

Pourquoi faire appel aux consultants de Nell'Armonia ?

L'équipe de consultants Nell'Advisory est constituée d'anciens **contrôleurs de gestion** et/ou anciens **auditeurs avec une dimension IT**. Ils ont les compétences et l'expérience nécessaires pour piloter vos processus, et le recul pour les challenger. Ils ont aussi une connaissance pratique des solutions de pilotage, que ce soit du côté utilisateur ou du côté administrateur.