

Rôle PMO externalisé

Dans le cadre de vos projets de mise en place de solutions de pilotage de la performance, vous pouvez choisir d'externaliser la fonction PMO (pour Project Management Office) auprès de Nell'Armonia. Vous intégrez ainsi un pilote projet, aux côtés de vos équipes internes, pour vous accompagner sur le suivi et le pilotage de toutes les étapes de votre projet et anticiper les actions nécessaires pour atteindre les objectifs définis en termes de qualité, coûts et délais.

Ses missions

Les missions du PMO s'articulent sur l'organisation, la supervision, la gestion des risques et les instances de pilotage pour créer les conditions de réussite de votre projet.



Planification du projet : GANTT

- * Identification des rôles et responsabilités des différents acteurs (Métier, MOA, MOE, IT)
- * Vision claire sur l'enchaînement des tâches et prérequis
- * Synchronisation des différents chantiers - projets - équipes
- * Positionnement des comités de pilotage à chaque étape clé de votre projet



Supervision du projet : Tableaux de bord

- * Définition des indicateurs clés (% avancement, % budget, anomalies non résolues, ...)
- * Suivi des actions en cours (to do list)
- * Suivi des livrables et de leur validation
- * Suivi du budget et du planning



Gestion des risques : Prévention

- * Anticipation et suivi des risques projet, et de leur probabilité
- * Mesure de leurs impacts (délais, coûts, qualité)
- * Proposition d'actions correctives ou solutions de contournement
- * Mise en œuvre des actions correctives



Instances de pilotage : Gouvernance

- * Coréalisation des supports des comités
- * Coanimation des instances de pilotage
- * Rédaction des compte-rendus

NOS REFERENCES

oney

faurecia

« Ce dispositif se révèle un véritable accélérateur de mise en œuvre. Nell'Armonia nous a aidés par son expérience à éviter les écueils classiques d'un projet EPM et à nous projeter dans la solution. »

Pourquoi confier à Nell'Armonia un rôle de PMO dans le cadre d'un projet EPM ?

Vous vous appuyez sur un **pilote projet dédié et agnostique**, engagé aux côtés de vos équipes et en vis-à-vis de l'intégrateur, qui va, grâce à sa **double compétence PMO et Contrôleur de gestion** :

- * Partager expérience et best practices sur le pilotage projet EPM
- * Gérer les contraintes projet (planning / ambition fonctionnelle)
- * Challenger le besoin en termes de priorité et de maturité
- * Assurer l'interface avec l'ensemble des acteurs Métier – MOA – MOE - IT
- * Être force de proposition dans les actions préventives