

# Audit des outils et processus finance

Mission menée par une équipe experte en **contrôle de gestion, consolidation, mais également sur les outils de pilotage de la performance**, pour analyser vos processus, les challenger, identifier les pistes d'optimisation processus et outils, en collaboration étroite avec vos équipes finances et IT.

## Dans quels cas auditer vos outils et processus ?

- \* Votre groupe est en pleine restructuration, en transformation ou en forte croissance
- \* Votre nouvel actionnaire demande de nouvelles informations, de nouveaux reporting et analyse
- \* Vous souhaitez fiabiliser ou accélérer vos processus, soulager vos équipes
- \* Les processus et/ou les outils actuels ne répondent plus à votre besoin, ne sont plus adaptées à votre organisation

## La mission



### Analyse as is

- \* Qualification des enjeux métiers
- \* Analyse des processus : reporting, forecast budget, consolidation...
- \* Identification des difficultés
- \* Challenge des besoins & Best Practices



### Piste d'amélioration

- \* Quick Win :
  - \* Revue des modes opératoires
  - \* Formation outil
  - \* Simplification des processus
- \* Nouveaux besoins métiers
- \* Nouvelles fonctionnalités outils



### Etude d'opportunité

- \* Adéquation des besoins aux bons outils
- \* Proposition de mise en œuvre en lien avec vos enjeux
- \* Illustration des nouvelles fonctionnalités attendues sur des outils EPM, sur de l'automatisation RPA



### Roadmap

- \* Lotissement défini en fonction des priorités et de la maturité des sujets
- \* Evaluation de la capacité des outils existants et du marché à répondre aux besoins
- \* Panorama du marché EPM
- \* Proposition de 2 scénarii

### NOS REFERENCES

TERREAL  
ARKEA

## Pourquoi faire appel aux consultants de Nell'Armonia ?

- \* Une double expertise métier et outils de pilotage pour vous accompagner sur l'entièreté de la problématique.
- \* Du pragmatisme : aller à l'essentiel, des propositions concrètes, des best practices, un challenge et une priorisation des besoins.
- \* Une compréhension des besoins et enjeux métiers complémentaires Finance - IT , Corporate - Filiale permettant de faciliter de dialogue.